

证券代码：002410

证券简称：广联达

广联达科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-004

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）										
活动参与者	<p>本次活动采取现场调研+线上会议形式，参会人员总计 319 人，详细名单信息请参阅文末附表。</p> <p>现场参会的投资者均已签署调研承诺函，线上参会者无法签署调研承诺函。但在交流活动中，我公司严格遵守相关规定，保证信息披露真实、准确、及时、公平，没有发生未公开重大信息泄露等情况。</p>										
时间	2023 年 06 月 10 日 09:00-11:30										
地点	广联达西安数字建筑研发大厦										
上市公司接待人员姓名	<table border="0"><tr><td>董事长、总裁</td><td>袁正刚</td></tr><tr><td>董事、高级副总裁</td><td>刘 谦</td></tr><tr><td>高级副总裁、财务总监</td><td>刘建华</td></tr><tr><td>副总裁</td><td>卢旭东</td></tr><tr><td>董事会办公室总经理</td><td>程 岩</td></tr></table>	董事长、总裁	袁正刚	董事、高级副总裁	刘 谦	高级副总裁、财务总监	刘建华	副总裁	卢旭东	董事会办公室总经理	程 岩
董事长、总裁	袁正刚										
董事、高级副总裁	刘 谦										
高级副总裁、财务总监	刘建华										
副总裁	卢旭东										
董事会办公室总经理	程 岩										
交流内容及具体问答记录	<p>主题演讲</p> <p>公司董事长、总裁袁正刚先生作主题演讲《九三启航 迈向二次创业成功》，围绕行业洞察、九三启航、平台支撑、组织变革，详细介绍了建筑行业数字化的发展趋势、公司九三战略及重点任务、公司建筑业务平台和组织结构调整。施工企业客户代表分享建筑企业数字化转型的思考与实践。</p>										

互动问答

Q1：造价业务从工具走向成本管理的市场空间怎么理解？如何推动施工业务的快速规模化？

答：

1、造价业务

存量角度看，从行业造价人员的总体数量以及公司产品的占有率来看，依然有较大的增长空间；另外过去更多依赖国标计价和国标清单，未来会基于企业自己的数据库，对应用进行升级，存量的市场空间依然非常大。

增量角度看，成本管理是我们打开的一个新的增量空间，过去成本管理是做岗位级软件的提质增效，现在的成本管理是在项目上要做项目的测算和管控，以及整个企业的经济线和商务线的管理，是打通岗位级、项目级和企业级价值的。过去工具软件主要针对的是造价员，在一个关键环节或者关键点上使用，现在成本管理针对的是商务管理人员、建设管理人员、施工管理人员、企业决策人员，整个用户数量规模巨大，打开了新的业务空间。

另一增量空间，是国际化的发展。海外对造价是有刚需的，相关从业人员规模庞大，海外的应用过程与我们不同，当我们把设计成本一体化、设计算量一体化完成之后，会逐步在海外打开空间。

2、数字施工业务

根据住建部统计的数据，21年新开工27万个项目，22年新开工31万个，广联达真正渗透到的数字化项目只有1万-2万个，所以在施工业务里面的主要矛盾，不是空间问题，而是施工企业、施工项目部需要不断打开他的数字化认知，提升管理水平和人才储备。

施工业务发展我们现在是多线并举：

第一，在解决方案和产品线上在不断的在做优化；

第二，在给客户的交付和给客户的价值落地上面，不断优化和提升我们的管理水平和流程；

第三，启动项目经理的数字化培养，改善施工企业快速推进数字化的人才制约。

Q2：数字新成本、基建一体化产品的规划？

答：数字新成本是我们从去年开始规模化销售的，从做新产品的阶段来看，今年前几个月我们主要是在各个地方打造应用标杆，其中很重要的是产品价值标杆，真正让客户用的好，帮客户在项目级、企业级打造成本管理全生命周期的能力，把成本管理提升起来。所以一季度看起来会慢一些，但是我们在这方面做了很多工作，目前标杆建设是非常好的，也为我们后面的规模化推广奠定一个很好的基础，目前在面向建设方和施工企业方面，两大客户群都在快速发力。

基建方面，施工项目管理的产品比如指挥调度系统，已经进入快速规模化阶段；公路算量也过了样板客户，在样板渠道开始规模化推广；新的公路计价目前也在做样板阶段。目前公路一体化的标杆还在打造过程中。

Q3：年初的组织结构调整，特别是客户群组织调整的进展？

答：客户组织的调整是从过去的产品渠道变化成现在的以客户为中心指向客户成功的客户群组织。过去产品线渠道，更多的是会聚焦在第一时间把产品销售给客户，这从营销效率上讲是高的，但对于深度经营客户，满足客户系统性需求而言是不足的。在客户需求的发展和开拓过程中，我们要想真正把客户的新需求、包括我们的新产品新方案能够落实下来，就必须要在客户层面形成真正的解决方案，把广联达的产品线形成合力，以及把客户和客户之间的协同形成合力，所以在这种背景下，我们就把过去的产品渠道变化成现在以客户为中心的客户群组织。整个客户群升级的方向有几个：

第一类升级的客群是设计成本客户群，这是将传统渠道进行升级，把公司的内部产品优势集成起来，把客户之间的衔接关系集成起来。一是将比较成熟的造价产品渠道和设计的产品渠道做整合和优化，可以把设计成本一体化，做出更有效更有价值的落地和实践；二是将新成本解决方案和我们过去在岗位工具上的优势结合起来，进行规模化发展；三是像过去在施工渠道的 SaaS 产品 PMcore，是专门针对中小企业的，可以和新成本集成的项目管理系统，现在也在设计成本客群进行规模化发展。

第二类升级的客群是施工企业客户群，过去是以施工产品为主的渠道，今年我们做了比较大的调整升级，一个是铁三角组织，继续支撑我们解决方案落地；另一个是对部分头部施工企业，将岗位级应用整合到施工客群，这样可以让产品和产品之间，应用和应用之间产生化学反应，从过去的产品链接变成数据链接，这样就可以形成一些规模化应用、规模化复购和规模化续费，从目前来看效果非常好。

第三个是行业服务客户群，是把过去面向政府侧（交易中心、住建厅、财审、造价站等）提供解决方案的客群进行整合聚焦，重点解决在政府侧如公共资源交易中心的市场管理、各地住建部分的现场管理，以及两类行业主管部门的数据打通，场景打通的过程。

第四个客群是系统客户群，这个是面向八大建筑央企，服务于他们的统建和系统性数字化升级，帮助客户做顶层规划、顶层设计，做整体解决方案的设计和落地，同时协同公司的各类产品线资源和解决方案资源，共同为客户来进行服务。

这是客户群主要的升级和变化，上半年我们重点做了组织的整合磨合，KPI 的优化和激励体系重新的升级，目前这几个客群已经全面调整完毕。

Q4：在外部宏观环境不确定性加大的情况下，如何保障九三期间的持续增长？

答：首先公司核心业务的存量市场空间和增量市场空间已经存在，大家担心的是外部宏观环境如果发生变化，会不会影响到我们整个的增长。我们可以看到中国建筑业的 GDP 远高于美国，但是美国建筑行业信息化的头部企业在本土市场上获得的收入又远超中国，他们建筑业体量小但建筑业信息化企业获得的收入高，能直接说明我们的信息化投入是非常欠缺的，目前大约只有对方的 1/12。还有另外一组数据是美国的建筑企业的平均利润率水平约 6.5%，而中国不到 3%，所以我们有非常大的动力和空间来通过数字化手段支持整个行业价值的提升。因此未来行业的空间和机会是足够的，主要看我们怎样去提升能力，推动行业发展。

Q5：董事会换届后刁总在公司以后发展中的定位？

答：董事会换届安排是在九三规划中经过充分的讨论和准备的，公司整体战略非常清晰，经营团队非常稳定，因此换届人员调整不会对公司健康发展造成影响。刁总是从公司长远发展、基业常青的角度去打造这样的一个代代传承的机制，实际上也是代表广联达有这样的一个能力，管理团队能够不断的向前发展。刁总作为公司的创始人，同时也是公司的战略发展顾问，肯定还会对公司的战略发展做持续的贡献。

Q6：平台的收费模式？2025 年净利率不低于 15%的考虑？

答：过去我们在做造价工具软件 SaaS 转型时，虽然看上去是一个工具软件销售的变化，但它其实也是未来平台模式收费的一个储备和铺垫。现在包括造价软件、设计软件、数字新成本以及面向中小企业的项目管理软件 PMcore 这类轻量化的产品和解决方案都是往这个方向做。平台未来仍然会以平台加组件的形式，向收取年服务费的方向去推进，对于个别大型的定制化项目，我们会按照个性化的收费来做。

关于利润率的考虑，我们给的目标是不低于 15%，是个底线目标。公司要长久的发展，就需要保持投入，大家可以看到公司

	<p>的新产品在不断的更新，还有像人工智能这方面投入都很大，我们需要把利润率控制在一个合理的水平，更好的去平衡长期发展跟短期利益，所以 15%只是一个底线要求。</p> <p>Q7：建筑国企在近两年纷纷成立了数字化公司，怎样看公司和他们的竞合关系？</p> <p>答：公司与建筑企业的数科公司不是竞争关系，而是合作关系，特别是现在把我们的产品和解决方案变成平台加服务之后，能够更好的支持数科公司，帮助他们成长。</p> <p>数科公司的定位并不是要重新开发产品，更重要的是要在业务数字化的基础上，把数据变成这些建筑企业的决策价值和内部管理的优化价值。短期内有些数科公司，因为刚刚成立，还在不断的磨合定位和寻找业务方向，这个过程中，广联达也和他们在做深度的互动，帮助他们去做一些顶层规划和整体的设计。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及应披露重大信息</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有）</p>	<p>见附件</p>

参会者姓名	机构名称
陈妍	上海紫阁投资管理有限公司
尚鹏岳	浙江观合资产管理有限公司
颜燕妮	光大证券股份有限公司
朱战宇	中邮人寿保险股份有限公司
方云龙	北京鸿道投资管理有限责任公司
许鹏飞	上海弥远投资管理有限公司
刘望发	嘉实基金管理有限公司
方炜	上海元葵资产管理中心(有限合伙)
毛龙飞	江苏沙钢集团投资控股有限公司
王珏	安和(广州)私募证券投资基金管理有限公司
卢奕璇	北京源乐晟资产管理有限公司
丁子惠	中邮证券有限责任公司
王冠轶	瑞银证券有限责任公司
吴斌	瀚伦投资顾问(上海)有限公司
宁柯瑜	上海申银万国证券研究所有限公司
甘洋科	中信建投证券股份有限公司
胡翔宇	中国国际金融股份有限公司
唐粤	摩根士丹利证券(中国)有限公司
Anson Lee	Citi
类宇	山东嘉信私募基金管理有限公司
程海泳	华夏财富创新投资管理有限公司
柳珏廷	华西证券股份有限公司
栾伊珉	中国国际金融股份有限公司
马子轩	摩根士丹利华鑫基金管理有限公司
高笑潇	博道基金管理有限公司
高洪志	太平资产管理有限公司
杨文健	方正证券股份有限公司
浦锐洲	兴业银行中关村支行
马庆刘	中信证券股份有限公司
可杨	成都每经传媒有限公司
许玉莲	上海瓴仁私募基金管理合伙企业(有限合伙)
邵进明	平安养老保险股份有限公司
Andrew Qi	国盛证券有限责任公司
陈矣骄	国金证券股份有限公司
郭新宇	民生证券股份有限公司
徐爽	上海紫阁投资管理有限公司
余庚宗	长江证券股份有限公司
肖思琦	东北证券股份有限公司
王鑫昉	华福证券有限责任公司
徐赐铁	广州思诺铂投资管理中心(有限合伙)
邓芳程	财通证券资产管理有限公司
王晨	德邦证券股份有限公司
李博伦	国泰君安证券股份有限公司
闫慧辰	红杉资本投资管理有限公司
来祚豪	华安证券股份有限公司

卓德麟	中国国际金融股份有限公司
姜宇帆	上海明河投资管理有限公司
陈鹏扬	博时基金管理有限公司
谢泽林	嘉实基金管理有限公司
罗毅超	中信证券股份有限公司
周中	交银施罗德基金管理有限公司
卫政毅	上海睿亿投资发展中心(有限合伙)
陆士杰	上海睿郡资产管理有限公司
罗志强	上海乾惕投资管理有限公司
刘晔	嘉实基金管理有限公司
包戈然	西藏东财基金管理有限公司
李慧群	美银证券
杨林	海通证券股份有限公司
李文	北京隆瑞恒泰投资管理有限公司
钱玥	上海勤辰企业管理咨询有限公司
黄俊峰	长城证券股份有限公司
陈美凤	上海名禹资产管理有限公司
王国光	法巴海外投资基金管理(上海)有限公司
万义麟	华泰证券股份有限公司
李志慧	上海珍诺投资咨询有限公司
陈杰	杭州红骅投资管理有限公司
章宏帆	鹏扬基金管理有限公司
邓怡	华创证券有限责任公司
倪飞	上海开思股权投资基金管理有限公司
Annie Ping	Jefferies Financial Group Inc.
宋鹏	深圳市中颖投资管理有限公司
谢鹏宇	上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)
张淼	平安基金管理有限公司
陈卫炜	中信证券股份有限公司
章溢漫	上海和谐汇一资产管理有限公司
杨欢	嘉实基金管理有限公司
周成	申港证券股份有限公司
祝景悦	百年保险资产管理有限责任公司
赵晓东	国海富兰克林基金管理有限公司
徐睿艺	碧云资本管理有限公司
沈梦杰	上海摩旗投资管理有限公司
万智宇	FIL Investment Advisors
杨海盟	招商证券股份有限公司
汪帅	上海瀚伦私募基金管理有限公司
陈星宇	上海大朴资产管理有限公司
肖光	深圳市和沣资产管理有限公司
王喻澄	上海唐合投资管理有限公司
刘鉴	天风证券股份有限公司
张恒	汇丰前海证券有限责任公司
王亮	上海煜德投资管理中心(有限合伙)
许汪洋	百达世瑞(上海)私募基金管理有限公司

李平	广东惠正私募基金管理有限公司
范明	国泰君安资产管理股份有限公司
张骏	上海弘尚资产管理中心(有限合伙)
Terry Yao	Awpice Capital Management
武香婷	太平洋证券股份有限公司
丁宁	瑞银环球资产管理(中国)有限公司
段冰	野村证券株式会社
徐平龙	广东谢诺辰阳私募证券投资基金投资管理有限公司
范海涛	北京仲春私募基金管理有限公司
李其东	上海嘉世私募基金管理有限公司
雷棠棣	广发证券股份有限公司
翟云龙	上海聆泽私募基金管理有限公司
张庭坚	海南硕丰私募基金管理合伙企业(有限合伙)
周捷	交银人寿保险有限公司
梁春	东兴证券股份有限公司
黄楷	国联证券股份有限公司
童思艺	中国国际金融股份有限公司
刘雯蜀	浙商证券股份有限公司
刘涛	成都盈泰明道股权投资基金管理有限公司
马生华	华夏基金管理有限公司
王凤娟	中信建投证券股份有限公司
钟连军	华泰证券股份有限公司
蒋建安	上海珍诺投资咨询有限公司
郭玉磊	上海国赞私募基金管理合伙企业(有限合伙)
余湛	大连道合投资管理有限公司
杨景	上海仙人掌私募基金管理合伙企业(有限合伙)
李行杰	上海光大证券资产管理有限公司
何宇涵	安信基金管理有限责任公司
刘琦	中信证券股份有限公司
童彤	兴业证券股份有限公司
谢春生	华泰证券股份有限公司
蒋炜	南京春谷私募基金管理有限公司
徐小勇	长安基金管理有限公司
肖莹	红杉资本股权投资管理(天津)有限公司
周建胜	诺德基金管理有限公司
刘福杰	杭州致道投资有限公司
王宁山	华西基金管理有限责任公司
key yin	dc investments
黎莹	德邦基金管理有限公司
付正	中融国际信托有限公司
郭琦	财通证券股份有限公司
彭钢	华泰证券股份有限公司
宋婷	高盛(亚洲)有限责任公司
傅晓焯	华安证券股份有限公司
袁野	平安银行股份有限公司
蒋领	华泰资产管理有限公司

刘克飞	建信基金管理有限责任公司
王泽睿	中国互联网投资基金管理有限公司
秦绪文	上海东方证券资产管理有限公司
游涓洋	泰康资产管理有限责任公司
闫旭	华宝基金管理有限公司
刘辉	上海东方证券资产管理有限公司
孙贤兵	淡马锡投资咨询(北京)有限公司
孙周	北京高信百诺投资管理有限公司
郭雅丽	华泰证券股份有限公司
龚惇莹	平安证券股份有限公司
邱雨菲	中金金控资本管理有限公司
陈芷婧	国盛证券有限责任公司
周翔宇	招商证券股份有限公司
章贤良	上海石锋资产管理有限公司
王胜	上海景领投资管理有限公司
钱诚	汇添富基金管理股份有限公司
陈涛	嘉实基金管理有限公司
孟巍	上海光大证券资产管理有限公司
樊可	弘毅远方基金管理有限公司
卫申鹏	浙江国恬私募基金管理有限公司
缪东航	摩根士丹利华鑫基金管理有限公司
李燕宁	大成基金管理有限公司
张莉	上海万峰资产管理有限公司
马宗铠	东北证券股份有限公司
沈悦明	中意资产管理有限责任公司
贺维艺 Andy He	贝莱德集团
刘京	润晖投资管理香港有限公司
石翔	上海原点资产管理有限公司
韩知昂	国泰基金管理有限公司
程威	中信证券股份有限公司
陈文	淳厚基金管理有限公司
林晓枫	光大保德信基金管理有限公司
任宇	淡水泉(北京)投资管理有限公司
刘宏	富敦资金管理有限公司
丁婉贝	融通基金管理有限公司
祝建辉	银河基金管理有限公司
袁鹏涛	上海中域资产管理中心(有限合伙)
张曦光	汇华理财有限公司
杨楠	安信证券股份有限公司
廖欣宇	惠理投资管理(上海)有限公司
李峰	平安证券股份有限公司
刘元根	北京禹田资本管理有限公司
尤然	STILLPOINT
陈生坤	深圳市诺铂远信投资管理有限公司
于昀田	磐厚动量(上海)资本管理有限公司
巫丽敏	观富(北京)资产管理有限公司

徐哲桐	北京泓澄投资管理有限公司
李珍	嘉实基金管理有限公司
李璐昕	银河计算机
崔航	申万宏源证券有限公司
王钱维	上海锦上私募基金管理有限公司
庞立永	国新证券股份有限公司
戴佳敏	中航信托股份有限公司
万宗一	BCIMC
徐鹏展	建信理财有限责任公司
王帅	中银基金管理有限公司
刘蒙	东兴证券股份有限公司
张响东	中银基金管理有限公司
谢运华	长江绿色发展私募基金管理有限公司
杨璿	汇添富基金管理股份有限公司
冯琚	上海景领投资管理有限公司
钟革敏	东莞证券股份有限公司
余玲凤	中荷人寿保险有限公司
耿军军	国元证券股份有限公司
彭双宇	国融基金管理有限公司
翟琳琳	中意资产管理有限责任公司
赵天武	佳许盈海(上海)私募基金管理有限公司
陈小珊	上海阿杏投资管理有限公司
彭朝阳	蜂巢基金管理有限公司
柯采綾	南山人寿保险股份有限公司
李忠宇	国金证券股份有限公司
郭羽	中信证券股份有限公司
胡纪元	长城财富保险资产管理股份有限公司
刘旭明	国华兴益保险资产管理有限公司
周楷宁	天弘基金管理有限公司
甘力	华泰证券股份有限公司
王奇珏	广发证券资产管理(广东)有限公司
景柄维	上海金犇投资管理有限公司
曹剑飞	上海金犇投资管理有限公司
朱亮	上海丹羿投资管理合伙企业(普通合伙)
王宇恒	嘉实基金管理有限公司
刘逍遥	开源证券股份有限公司
范亮	华富基金管理有限公司
王炜波	杭州上研科领私募基金管理有限公司
邵长超	青岛苏城荟私募基金管理有限公司
付翰香	上海修一投资管理有限公司
宁安宁	淡马锡投资咨询(北京)有限公司
何英	深圳市红石榴投资管理有限公司
夏钟	华泰资产管理有限公司
程凯	赛伯乐投资集团有限公司
邓永明	顺沅私募基金管理(珠海横琴)有限公司
马家保	上海世亨私募基金管理有限公司

厉鸣	申港证券股份有限公司
刘将超	中信证券股份有限公司
张玉辰	华夏东方养老资产管理有限公司
顾宝成	上海度势投资有限公司
胡雨辰	工银理财有限责任公司
宋海亮	东方证券股份有限公司
赵伟博	德邦证券股份有限公司
唐棠	嘉实基金管理有限公司
陈晔	上海瓴仁私募基金管理合伙企业(有限合伙)
叶炜	叶海睿德成都投资管理有限公司
靳天珍	上海煜德投资管理中心(有限合伙)
尚班班	上海证券通投资资讯科技有限公司
张雪峰	中邮人寿保险股份有限公司
陈宝健	开源证券股份有限公司
张立平	申万宏源证券有限公司
石晨光	上海修一投资管理有限公司
富迪	友邦人寿保险有限公司
陈洪	海南鑫焱创业投资有限公司
王海斌	北京成泉资本管理有限公司
杨海达	长城财富保险资产管理股份有限公司
赵易	博时基金管理有限公司
潘振华	上海虹桥经济技术开发区
沈佳	长信基金管理有限责任公司
高观朋	兴业基金管理有限公司
杨亮	锦绣中和(北京)资本管理有限公司
梁斌	中信建投证券股份有限公司
张宇	北京禹田资本管理有限公司
姜楠	麦盛资产管理有限公司
吴畏	北京诚盛投资管理有限公司
任兆凯	北京柏治投资管理有限公司
李梦莹	上海鼎锋资产管理有限公司
卫书根	海通证券股份有限公司
马强	长城基金管理有限公司
杨明	华安基金管理有限公司
于福江	博时基金管理有限公司
林君杰	Shanghai White Rhino Asset Management Co.Ltd
冯冠儒	弘则弥道(上海)投资咨询有限公司
蒋煜	上海常春藤资产管理有限公司
王奇玮	招商基金管理有限公司
孙海连	北京森林湖资本管理有限责任公司
俞海海	红塔证券股份有限公司
归凯	嘉实基金管理有限公司
王强	兴业基金管理有限公司
刘慧慧	国泰君安资本管理有限公司
马川	新华资产管理股份有限公司
王卫华	中国人寿资产管理有限公司

潘登	东方阿尔法基金管理有限公司
许高飞	广州睿融私募基金管理有限公司
秦明	北京多氟信息科技有限公司
王华	中国建设科技集团
刘一哲	中泰证券股份有限公司
朱珠	华福证券有限责任公司
Edison Lee	Jefferies Hong Kong Limited
罗云扬	财通证券股份有限公司
黄忠煌	上海申银万国证券研究所有限公司
刘逸然	汇丰前海证券有限责任公司
黄净	东北证券股份有限公司
刘洋	摩根士丹利亚洲有限公司
李骅	天津正道北拓咨询股份有限公司
郭莉	北拓资本
王一迪	北京数字政通科技股份有限公司
方飞云	花旗环球金融亚洲有限公司
陈果	方正证券
闻学臣	中泰证券股份有限公司
吴桐	山西证券股份有限公司上海资产管理分公司
Melody Bai	WELLINGTON MANAGEMENT HONG KONG LTD
于浩荣	华泰证券股份有限公司
孙乾	兴业证券股份有限公司
蒋南	瓴仁投资
王赫	博时基金管理有限公司
何鸣晓	嘉实基金管理有限公司
车姝韵	中国国际金融股份有限公司
卜乐	深圳市东方马拉松投资管理有限公司
闫磊	平安证券股份有限公司
艾柯达	中国国际金融股份有限公司
何一铖	易方达基金管理有限公司
曹佩	太平洋证券股份有限公司
谷超	农银汇理基金管理有限公司
朱智彬	民生加银基金
张逸辰	治臻管理咨询
DS Kim	JP Morgan
Selina Li	JP Morgan
Daley Li	美银证券
Mufan Shi	JP Morgan
石经纬	百达资管
魏千承	浙商证券股份有限公司
Ocean Liu	Hel Ved Capital
张沁	道富环球
Ryan Liu	Cathay Life Insurance
Summer Qian	CLSA