

证券代码：605151

证券简称：西上海

## 西上海汽车服务股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

编号：2023-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
会议时间	2023年6月1日 15:00-16:00
会议地点	上证路演中心
上市公司接待人员姓名	公司董事长兼总裁朱燕阳、独立董事袁树民、财务总监严飞、董事会秘书李加宝
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次业绩说明会在上证路演中心（<a href="http://roadshow.sseinfo.com">http://roadshow.sseinfo.com</a>）举行，公司参会人员线上回答了投资者提出的以下问题：</p> <p><b>问1：公司与比亚迪的合作情况怎么样？为比亚迪提供哪些产品，配套哪些车型？有什么优势？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好！公司与比亚迪保持了长期稳定的合作关系，在包覆件领域，公司已成为比亚迪的核心供应商之一。2022年，比亚迪在公司的主营业务中占比持续扩大、增量明显，双方合作紧密度加深。</p> <p>公司为比亚迪提供座椅包覆、椅背板、仪表板等包覆件产品，配套应用到宋 Pro、秦 Plus、元 Plus、海豚、驱逐舰、腾势 D9 等主流热销车型，及高端品牌“仰望”的相关车型。</p> <p>2022年，公司获得了比亚迪多款车型的《中标通知书》，总金额逾2亿元，这不仅代表着国内知名汽车厂商对公司零部</p>

件产品的开发能力、质量管控、品质保证、生产组织能力及供货资格的认可，也意味着公司零部件制造业务向新能源汽车产品的转变，相关项目将在生命周期内对经营业绩产生积极影响。

公司对后续比亚迪业务做了重点战略布局，子公司上海延鑫汽车座椅配件有限公司专门成立事业部，重点开发比亚迪业务；继成立长沙和定州生产基地后，还布局了济南和郑州生产基地，以“产地销”模式提供高效、便捷的配套服务。此外，公司还成立了技术中心，以强化前期设计以及质量、工艺和产品工程能力。感谢您对公司的关注与支持。

**问 2：公司的募集资金投资项目进展得怎么样了？预计什么时候可以投入使用？**

答：尊敬的投资者您好！经过深入考虑及研究分析并合规履行相关审批程序，公司已经将首发募集资金投资项目变更为“西上海汽车智能制造园”项目，以提高募集资金使用效率和投资回报率。目前，该募投项目正按规划在正常推进中。募投项目完成后将进一步扩大公司的产能，提升营收规模，巩固行业地位，提高公司发展潜力和核心竞争力。感谢您对公司的关注与支持。

**问 3：公司有哪些在建项目？目前进展情况如何？**

答：尊敬的投资者您好！目前，公司正着力推进广州和合肥两大基地的建设，为公司进一步开拓零部件及物流业务夯实地基，形成新的收入增长点。

公司在合肥经济技术开发区打造的“西上海汽车智能制造园”，一期项目正按项目规划推进厂房等设施的建造，同时，团队在业务对接上与区域内主要客户保持紧密沟通，预计年内可实现投产。项目建成后，将形成面积近 10 万平方米的多功

能、一体化汽车零部件智能制造与立体智能分拨中心，成为新桥智能电动汽车产业园的重要生产性服务业配套项目，服务蔚来汽车等合肥市乘用车主机厂。

此外，公司在广州花都区竞得 17,740 平方米工业用地打造的汽车零部件制造基地，已完成了一期工程主体结构建设，预计今年三季度完成搬迁投产。该项目使子公司广州延鑫科技以“资源+客户”的双轮驱动模式，把握区域产业集群与升级机遇，通过与比亚迪、东风日产等多客户合作经营的新局面，推动主营业务稳定增长。感谢您对公司的关注与支持。

**问 4：公司在汽车综合物流服务业务方面具有哪些独特优势？**

答：尊敬的投资者您好！公司自设立以来一直从事汽车物流业务，已成为行业内少有的覆盖从产前至售后的汽车全产业链服务方案提供商。

首先，公司具有独特的区位优势和优质的资源优势。公司所在地安亭已经形成了包括汽车研发、汽车（零部件）制造、汽车贸易、汽车金融、汽车后市场、汽车文化等全产业链发展的格局。在客户资源方面，公司是上汽集团、上汽通用、安吉物流、广汽集团、广汽商贸、风神物流、一汽物流等知名汽车主机厂及其旗下汽车物流企业在国内较大的合作伙伴之一。在土地资源方面，公司在全国拥有自有土地面积 463,368.13 平方米，可用土地面积 1,239,349.68 平方米，范围覆盖华东、华南、华北、东北和西南地区。借助与整车厂、关键零部件厂商及主要物流商的紧密合作关系，公司在业内收获了良好的口碑及声誉，为稳定、持续的发展奠定了坚实的基础。

其次，公司具备运营基地布局及运作模式优势。公司在十多个城市设有整车及零部件仓储和运营基地，并采用仓储+运作+运输一体化运作模式，实现与客户的协同发展，以专业的技术

团队和管理能力为客户提供优质服务，降低客户运营成本。

此外，公司作为独立的第三方汽车物流企业，得以通过平台化运营降低物流成本，并采用 Milk-Run 作业模式等，根据客户的要求优化物流服务方案。同时，公司深耕汽车综合服务 20 年，精益、专注的业务能力和品牌优势，也已成为公司的核心竞争优势之一。感谢您对公司的关注与支持。

**问 5：在目前大环境下，公司有哪些降本增效的措施？内部如何提高管理水平和生产效率？**

答：尊敬的投资者您好！公司坚持“管理出效益”，持续开展采购降本和提质增效等专项行动，在总裁总监制架构下，将全员降本指标分解到各分子公司经营团队，从采购、生产、销售、包装运输到财务、人力全流程严控成本。

同时，公司推行精益生产方式，通过规范流程、优化工装设备、加大信息化投入、减少废损等，提升经营质量和人均生产效率。

此外，公司还加快信息化建设，提高决策效率，强化项目、资源及供应链管理能力和。感谢您对公司的关注与支持。

**问 6：2022 年中国汽车市场形势严峻，请问公司是如何保持全年业绩增长的？2023 年业绩能否持续增长？**

答：尊敬的投资者您好！2022 年公司实现营业收入 12.42 亿元，同比增长 16.04%；归属于上市公司股东的净利润 1.16 亿元，同比增长 12.37%，实现了营收与净利润的双提升。在逆境之中，公司管理层首先以安全防控为生产经营筑起底层支撑，依托生产基地的全国布局，努力保持了整体经营的稳定运行。同时，公司稳步推进三家新收购公司的整合，壮大主营业务，为全年业绩提升提供了有力的支撑。此外，在稳定与主要客户存量业务合作的基础上，公司集中优势资源，着力扩大新能源

汽车业务，获得比亚迪等多个客户的诸多新项目，为稳健发展注入可持续动力。

2023年，面对新形势下的汽车市场，公司将围绕“十四五”战略规划，持续贯彻“一切从诚信开始”的核心理念和“合规稳健 做强做大 转型发展 做长做优”的经营方针，深耕汽车零部件制造和汽车物流服务两大主营业务，做强做大、提质增效，站稳资本市场，朝着全年预算目标稳步前行。2023年，公司预计全年实现营业收入13亿元，全年利润总额预计达到1.75亿元。感谢您对公司的关注与支持。

**问7：请问公司后续业务发展的战略规划和定位是怎么样**

**的？**

答：尊敬的投资者您好！在电动化、智能化趋势加速重构汽车市场格局与产业链供应链的新形势下，公司将围绕“十四五”战略规划，坚持“一切从诚信开始”的核心理念，聚焦汽车零部件制造和汽车综合物流服务两大主业方向，贯彻“合规稳健 做强做大 转型发展 做长做优”的经营策略，通过收购、并购、参股等模式，延伸产业链布局，扩大营收规模；通过精益化管理及巩固核心优势，使经营效益达到行业领先水平；通过对新能源、新材料、新技术的探索布局，实现多元化发展，朝着“智慧物流”和“智能制造”，转型成为国内领先的汽车服务供应商，为客户增满意、为股东创效益、为员工谋发展、为社会筑和谐。感谢您对公司的关注与支持。

**问8：请问公司是否有推出股权激励或员工持股计划？**

答：尊敬的投资者您好！公司坚持“人才是企业发展的核心竞争力”，建立健全了长效激励机制，提升团队凝聚力和企业核心竞争力。2022年，公司实施了首份股权激励计划，向激励对象定向发行A股普通股限制性股票200万股，旨在充分调

动核心管理人员的积极性和创造性，巩固发展动能，确保主营业务的长期、稳定、可持续发展。如后续有相关激励计划，公司将根据法律法规的要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注与支持。

**问 9：公司的产品能应用到新能源汽车上吗？对于新能源汽车业务做了哪些部署？**

答：尊敬的投资者您好！我国新能源汽车已连续 8 年位居全球第一，逐步进入全面市场化拓展期，迎来新的发展和增长阶段。面对电动化进程下的产业转型与格局调整，公司一直保持密切关注，审时度势，调整业务布局，保持稳健发展。

公司所提供的产品和服务可同时应用于燃油车和新能源汽车。管理层在稳住存量业务的基础上，正集中优势资源，着力扩大新能源汽车增量业务。目前，零部件产品及物流服务已覆盖比亚迪、蔚来汽车、理想汽车、小鹏汽车、领克汽车、智己汽车、飞凡汽车、合众新能源、奇瑞新能源等主要电动汽车品牌。未来，公司将继续发挥核心优势，拓展客户群，做大新能源汽车业务规模，保持主营业务的可持续发展。感谢您对公司的关注与支持。

**问 10：2022 年公司现金流大幅提升，主要原因是什么？**

答：尊敬的投资者您好！公司致力于稳健经营、持续发展，在保持低资产负债率原则上持续优化资本结构、充实资金实力，不断提升公司经营效率和盈利能力。2022 年，公司实现经营活动产生的现金流量净额 2.31 亿元，同比增长 73.32%，现金流情况大幅改善。经营活动产生的现金流量净额变化的主要原因是公司 2021 年 11 月因合并范围变更，新增纳入合并范围的子公司使 2022 年经营活动产生的现金流量同比增加。感谢您对公司的关注与支持。

**问 11：公司研发投入占营收的比重是多少？业务有哪些技术壁垒和竞争优势？**

答：尊敬的投资者您好！公司是行业内少有的覆盖从产前至售后的汽车全产业链服务方案提供商。在零部件制造业务上，公司具备了“从项目工程开发和设计，到产品制造、设备自动化解决方案、试验和验证以及成本优化方案”的一体化服务能力；在汽车综合物流服务上，公司凭借丰富的资源、仓储+运作+运输一体化模式以及专业化管理运作团队，已成为国内主要整车厂商及其核心供应商、旗下汽车物流企业的长期合作伙伴。

近年来，公司持续加大研发投入，巩固核心竞争优势。2022年，公司研发费用投入4,429.76万元，占零部件制造营业收入的7.24%。目前，公司拥有研发设备220台，主要实验检测设备共39台，可完成环境试验、阻燃试验、抗氧化、高低温试验等70多项实验项目。2022年，公司获得22项实用新型专利证书，通过6项发明专利的初审，子公司上海延鑫保持了“上海市高新技术企业”、“上海市专精特新企业”以及“嘉定区企业技术中心”等称号，子公司广州延鑫科技新获得“广东省高新技术企业”称号。感谢您对公司的关注与支持。

**问 12：公司在全国各个地区的布局是出于什么考虑？**

答：尊敬的投资者您好！目前，公司已在上海、宁波、广州、西安、合肥、长沙、武汉、定州、廊坊、济南、郑州等地设有零部件生产基地，在北京、上海、广州、天津、烟台、宁波、芜湖、武汉、重庆等地设有整车及零部件仓储和运营基地，形成了覆盖全国、高效、完善的物流网络，为客户提供快速、准时、低成本的专业服务。在汽车零部件制造方面，公司在全国主要汽车生产基地进行了产能布局，可以贴近客户，及

	<p>时响应，高效服务。覆盖全国的生产及运营基地，也使公司在局地产销停滞时保持了整体经营的稳定。感谢您对公司的关注与支持。</p> <p><b>问 13：公司今年的分红金额是多少？分红比例是多少？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好！2022 年度，公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.90 元（含税），合计分红金额（含税）3,924.86 万元，合计分红金额占 2022 年公司归母净利润的 33.97%。公司始终致力于以合理的回报与全体股东共同分享公司经营成果，最近三年累计现金分红总额近 1.17 亿元。感谢您对公司的关注与支持。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2023 年 6 月 2 日