



600268

国电南京自动化股份有限公司 2022 年年度报告摘要

公司代码：600268

公司简称：国电南自

国电南京自动化股份有限公司 2022 年年度报告摘要

2023 年 3 月 29 日

第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	李延群	因公务原因未能出席公司第八届董事会第六次会议，在审阅了《公司2022年年度报告及报告摘要》后，对此报告及其摘要投赞成票。	经海林

- 4 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所审计，截至2022年12月31日，公司期末可供分配利润为人民币1,085,102,046.92元，资本公积金为1,078,660,621.75元。建议公司2022年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润及资本公积金转增股本。本次利润分配及资本公积金转增股本预案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.7元（含税）。截至2022年12月31日，公司总股本706,111,684股，以此计算合计拟派发现金红利49,427,817.88元（含税）。本年度公司现金分红比例为32.46%。

公司拟以资本公积金向全体股东每10股转增2股，截至2022年12月31日，公司总股本706,111,684股，以此计算，共计转增股本141,222,337股（每股面值1元），本次转增后，公司的总股本为847,334,021股（最终以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记结果为准，如有尾差，系取整所致）。

如在本公告披露之日起至实施权益分派的股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配及转增总额不变，相应调整每股分配及转增比例，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南自	600268	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周茜	陈洁
办公地址	江苏省南京高新技术产业开发区星火路8号H楼三层证券法务部	江苏省南京高新技术产业开发区星火路8号H楼三层证券法务部
电话	025-83410173；025-83537368	025-83410173； 025-83537368
电子信箱	s-dept@sac-china.com	s-dept@sac-china.com

2 报告期公司主要业务简介

1. 所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位情况

电力行业是关系到国计民生的基础性行业，受宏观经济形势影响较大。世界经济形势仍然复杂严峻，面临行业周期形势延宕反复、地缘政治冲突升级等冲击，深层次矛盾和结构性问题日益凸显。我国统筹安全防控和经济社会发展，加大宏观调控力度，应对超预期因素冲击，发展质量稳步提升。构建以新能源为主体的新型电力系统建设步伐加快，电力投资力度持续加大。电力自动化作为电力行业的重点发展方向，属于基础建设领域，其市场需求与电力投资规模密切相关。国内电力自动化行业整体技术实力较强，自主化程度较高，市场需求相对稳定，新的需求点持续涌现，但行业竞争日趋激烈，企业转型压力较大。公司作为中国电力自动化领域的先行者，处于行业领先地位。

2. 新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

报告期内，国家发展改革委、国家能源局印发《“十四五”现代能源体系规划》，提出 2035 年可再生能源发电为主体电源，并要求推动构建新型电力系统，能源电力发展的战略转型对行业提出了更高要求。

1. 主要业务、主要产品及其用途

公司当前产业涵盖电网自动化、电厂及工业自动化、轨道交通自动化、信息与安全技术、电力电子等五大核心板块，同时以生产制造和系统集成作为支撑，主要在电力、工业、新能源等领域为客户提供配套自动化、信息化产品、集成设备及整体解决方案。

主要产品系列包括电网自动化产品、电厂自动化产品、水电自动化产品、轨道交通自动化产品、信息与安全技术产品服务、新能源和输变电系统集成业务等。

2. 经营模式

(1) 采购模式：2022 年度公司实施“统一管理、集中采购、分级管控”的管控模式，供应链管理部（采购中心）是公司的采购工作归口管理部门。公司采购管理工作坚持以“质量第一、效益优先”为原则，着力构建“确保供应链安全、确保采购质量效益、确保采购合规廉洁”的长效管理目标，健全采购制度管理体系、推进采购标准化建设、强化采购计划管理，依托 ECP、SRM 招标采购平台，全面推行电子化采购，实现采购活动规范、阳光、廉洁、高效开展，有效实现合理的降本。(2) 生产模式：公司根据自动化产品特点及工程项目需求，采用以销定产的生产模式。

公司对外通过增强与用户的交流沟通，协调生产与销售、研发部门的业务关系；对内强化生产计划的科学性、严谨性和生产调度管理流程控制。严控外协品采购的品种与质量，加强生产配套和采购配套管理，建立生产协调机制，提高生产人员素质与技能，改进生产工艺，强化技术改造，引进国际先进的全自动生产线及绿色制造技术，充分应用信息化系统 ERP 系统、制造过程管理 MES 系统和综合管理 Here 系统，提高生产能力和信息化管理水平，科学实施库存管理，确保生产过程平稳、有序。（3）营销模式：公司实施两级营销管控，市场管理部承担市场策划的一级营销管理职能，各基层企业承担产品销售的具体销售工作，其销售体系相对独立。按照“对内实现资源共享（营销渠道管理），对外统一展示形象和综合竞争力”的原则构建区域联合营销体系。针对服务问题，公司开通 400 服务热线，迅速响应客户的需求和投诉，实现了服务和监督的闭环管理。

3.公司市场地位、竞争优势与劣势

（1）电网自动化

竞争态势及公司市场地位：高电压等级市场竞争基本在第一梯队的六大厂家展开，中低压产品技术门槛相对较低，中小企业发展势头强劲，竞争激烈。

优势：电网自动化作为公司的传统优势产业，具备较强的品牌认可度，技术实力较强，生产制造能力突出，工艺技术先进，主要面向国家电网公司、南方电网公司、地方电网及工业客户，并建立了长期良好的合作伙伴关系。

劣势：市场覆盖面侧重于输变电环节，配用电业务仍需进一步拓展，以提高市场竞争力。

（2）电厂自动化

竞争态势及公司市场地位：受设备技术、供应商资质等要求的制约，电厂自动化行业进入壁垒较高，但竞争日趋激烈。水电自动化业务方面，公司的产品综合技术实力和市场占有率处于第一梯队行列。水电机组中，单机 100MW 以下属于红海竞争状态，厂家众多，竞争优势取决于市场营销、售后服务和制造成本等方面；大容量机组市场仍属于寡头垄断。

优势：火电过程自动化业务拥有百万机组的应用业绩，已实现自主可控技术突破并推广应用，项目能力较强。水电自动化产品具有完全自主知识产权，自主可控监控系统应用有序推进。

劣势：受国内煤电发展环境影响，火电项目增速趋缓，火电厂自动化业务面临市场容量减少风险；水电产品市场竞争激烈，利润空间呈下降态势，大机组项目经验有待进一步积累。

（3）轨道交通自动化

竞争态势及公司市场地位：铁路供电自动化领域主要厂家市场份额相差不大；城市轨道交通自动化领域竞争对手日渐增多，商业模式创新提速，竞争愈加激烈。

优势：公司进入铁路供电自动化领域较早，用户对品牌认可度较高，在业内口碑良好。此外在城市轨道交通领域，公司引进国外先进技术，具有自主知识产权的系统软件平台，产品稳定性较高。

劣势：铁路领域投资逐渐下降，市场日趋饱和；城市轨道交通外部竞争者众多，商业模式变化造成市场拓展压力较大。

（4）信息与安全技术

竞争态势及公司市场地位：信息安全测评行业受限于资质要求，进入壁垒较高，公司拥有电力行业信息安全等级保护测评中心第四测评实验室、国家密码管理局批准的“商用密码应用安全性测评机构”等相关资质能力，在系统测评领域具有较强竞争优势。但公司在智能安防、智慧城市等业务领域仍需积累经验、培育核心竞争力。

优势：产品适用性较强。公司具备国家能源局电力行业信息安全等级保护测评第四实验室、国家密码局首批商用密码测评机构等相关资质，产业的研发力量持续提高，技术水平较高，相关产品功能可实现快速扩展。

劣势：安防市场新进入者较多，价格空间受到挤压；技术升级换代压力较大，专业人才缺乏；知名 IT 企业涉足能源领域，竞争压力加剧。

(5) 电力电子

竞争态势及公司市场地位：电力电子作为技术密集型行业，大多处于完全竞争状态，公司在行业内优势不突出，仍需加大发展力度。

优势：公司是国内最早从事电力电子类产品开发应用的供应商之一，产品开发、工程应用积淀，技术稳定性和可靠性渐渐步入成熟轨道。

劣势：市场覆盖面仍侧重于新能源、火电等领域，应用领域有待进一步拓展。

4. 业绩驱动因素

报告期内，公司管理层紧紧围绕 2022 年经营目标任务，国企改革三年行动圆满收官，市场开拓成效显著。两网业务稳步提升，各业务板块全面深化改革创新，落实新发展理念，提质增效，积极应对内外严峻形势，各项经营目标任务顺利完成，进一步提升了公司核心竞争力和行业影响力。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2022年	2021年	本年比上年 增减(%)	2020年
总资产	9,201,042,675.96	9,302,961,087.17	-1.10	8,675,859,329.55
归属于上市公司股东的净资产	2,789,121,300.53	2,700,214,945.75	3.29	2,446,450,848.01
营业收入	7,007,759,657.72	5,892,864,718.45	18.92	5,032,029,717.72
归属于上市公司股东的净利润	152,277,908.25	258,273,923.04	-41.04	67,479,447.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	129,569,560.91	205,074,483.78	-36.82	52,321,904.51
经营活动产生的现金流量净额	456,520,197.72	749,906,580.36	-39.12	725,291,434.73
加权平均净资产收益率(%)	5.56	10.04	减少4.48个百分点	2.78
基本每股收益(元/股)	0.22	0.37	-40.81	0.10
稀释每股收益(元/股)	0.22	0.37	-40.89	0.10

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	934,563,152.06	1,818,811,495.39	1,559,190,629.55	2,695,194,380.72
归属于上市公司	-67,434,899.89	47,404,109.36	38,908,746.06	133,399,952.72

公司股东的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-71,305,981.38	42,666,636.25	35,081,479.09	123,127,426.95
经营活动产生的现金流量净额	-485,074,002.15	-26,821,476.35	132,698,743.68	835,716,932.54

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

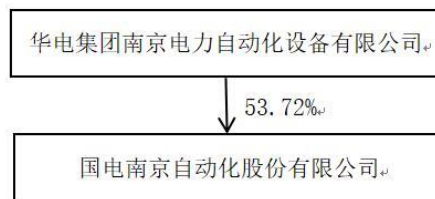
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）	63,890						
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	61,991						
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0						
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0						
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
华电集团南京电力自 动化设备有限公司	0	379,295,472	53.72	0	无	0	国有法 人
尉氏纺织有限公司	0	4,100,000	0.58	0	无	0	未知
胡文艺	452,400	1,646,900	0.23	0	无	0	未知
任利红	0	1,399,000	0.20	0	无	0	未知
许文焕	0	1,371,400	0.19	0	无	0	未知
金鑫	1,353,000	1,353,000	0.19	0	无	0	未知
国新投资有限公司	1,199,336	1,199,336	0.17	0	无	0	未知
黄立明	-413,100	1,190,700	0.17	0	无	0	未知
王守安	842,300	1,177,800	0.17	0	无	0	未知
李伶敏	139,200	1,071,500	0.15	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	1) 公司第一大股东华电集团南京电力自动化设备有限公司与上述其他无限售条件股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；2) 本公司未知上述其他无限售条件流通股股东之间是否存在关联						

	关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

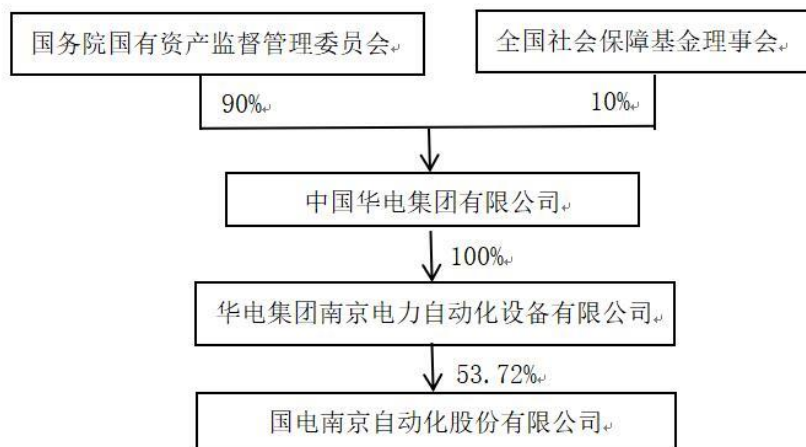
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
国电南京自动化股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券	21 国电南自 SCP001	012102445	2022-01-13	0	2.60

报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
国电南京自动化股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券	2022 年 1 月 13 日已按期还本付息。

报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.2 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司完整、准确、全面落实新发展理念，进一步优化产业结构，完善了主业突出、结构合理的产业体系，有力推动了向智能化、数字化、自动化、国际化转型，保持了生产经营稳中有升、稳健发展的良好势头。具体情况如下：

1.报告期内，公司电网自动化产业累计订货 406,696 万元，营业收入 329,372 万元。

变电站自动化专业：报告期内，公司自动化业务继续保持电力系统市场地位，在国网及南网中标的重大项目有：福建桃源（永安）变电站工程、青海柴达木变电站工程、重庆永川变电站工程、江苏东善桥变电站工程、湖南张家界变电站工程、云南柳井变电站工程、宁夏杨柳变电站工程、陕西锦界变电站工程等一批工程。

此外，公司在新能源、石化、冶金等行业得到充分应用与推广，在拓展电力系统外（工业用户）市场方面取得了较好的业绩，报告期内，公司实施贵州、新疆、陕西、湖南、河北、内蒙古、广东、江苏、甘肃、山西、辽宁、天津等地多个项目。

在海外市场中，公司中标菲律宾、孟加拉、坦桑尼亚、津巴布韦、印尼、乌兹别克斯坦、肯尼亚等地项目。

在线监测专业：聚焦智能电网、数字电厂、智慧工厂业务，围绕智能感知与预警、智能评估与诊断、智能运维与检修等功能，开展智能传感、感传一体化、5G 通讯、大数据智能分析、人工智能及应用等新技术研究和新产品研制。公司主要产品为提供智能电网和数字电厂解决方案；监测对象主要包括发电机、高压电机、变压器、GIS、高压电缆、风机主机等。报告期内，公司中标并实施河北 500KV 雄安变避雷器在线监测、广西 SF6 监测框架项目、阳江核电站主变光谱在线监测以及中石化工业变电站在线监测项目等。

2.报告期内，公司电厂及工业自动化产业累计订货 152,468 万元，营业收入 117,406 万元。

热控专业：包括火电厂 DCS、DEH 及燃机 TCS 控制系统等产品。公司研制的新一代分散控制系统“华电睿蓝”提升了重大装备的国产化率和工控安全水平，DCS、DEH 实现了燃煤机组等级全覆盖，TCS 在 9E 燃机应用的基础上，已攻克 9F 燃机关键控制技术，实现从 E 级到 F 级的新跨越。围绕“双碳”目标的行业动态，大力推进绿色低碳技术研发，借助“揭榜挂帅”机制的实施，聚焦火电灵活性改造、燃烧优化及汽温优化等高级应用，为用户提供更有价值的解决方案的同时，实现产品利润最大化。报告期内，公司中标及实施湖南平江 2×1000MW、江西丰城 2×1000MW、柬埔寨西港、印尼波雅等新建机组 DCS 项目；新疆乌热电、新疆哈密、广东坪石等 DCS 改造项目；威墅堰 9F、龙游 9E 全站国产化、清远 G50 等 TCS 项目；华电昌吉、新疆哈密、新疆红雁池等优

化类项目。

电气专业：包括发变组保护、电厂电气自动化系统、继电保护及安全自动装置、励磁调节系统等，为发电企业提供涵盖电厂网控、电厂厂用电、电厂电气综合自动化系统的发、配、输、用电监控和测控，提供各个容量等级的电厂电气自动化的完整解决方案。公司加大“自主可控发变组保护、励磁系统”的关键核心技术攻关力度，加速推进自身新领域产品研发，提高核心控制装备国产化水平，实现电力关键核心技术自主可控，初步具备了对火电机组控制保护设备进行国产化整体改造的能力，走在了行业前列。报告期内，公司中标及实施田湾核电站机组保护改造、国信射阳港电厂机组升压站网络监控系统、铜陵电厂升压站网络监控系统国产化改造、杭州半山励磁系统改造等项目。

新能源专业：包括新能源一体化监控系统、新能源功率控制系统、新能源功率预测系统、新能源一次调频及国产化保护控制一体化平台等产品，适用于风电、光伏等新能源发电的电气自动化整体解决方案。随着能源结构低碳化转型，公司在光伏发电、海上风电等新能源领域取得较好的应用业绩。报告期内，公司中标及实施阳江、象山、新疆等地多个项目。

水电自动化专业：开展水电一体化系统平台、数字化水电厂和水电流域梯级电站 EDC 调度系统研发工作，加快国产化水电计算机监控系统的升级。公司主要产品包括“华电睿信”自主可控水电站智能监控系统、水电集控系统、水电站远程诊断平台、培训仿真系统等。报告期内，全新一代国产化自主可控 SD8000+水电计算机监控系统在大唐娘拥水电站一次性成功投运，实现该系统的首次实际应用。

水资源及水利信息化专业：公司主要产品包括城市河道调度控制系统、泵站自动化系统、灌区调度自动化系统、水情自动测报系统、水环境自动监测系统、污染源自动监控系统、水调自动化系统、智慧水利等。报告期内，公司中标四川省升钟水库灌区二期工程信息化系统等项目。

岩土工程安全监测自动化专业：公司主要产品包括大坝仪器、大坝安全监测自动化系统等。报告期内，中标南网南宁抽蓄、梅州抽蓄二期安全监测项目。

风电机组控制系统专业：公司主要开展自主可控风电主控系统、电动变桨系统、偏航系统、能量管理平台以及风电场计算机监控系统的应用。主要产品包括“华电睿风”自主可控风电主控系统、变桨系统、能量管理平台、计算机监控系统等。报告期内，签订浙江湖州弁山风电华仪风机主控改造科技项目、大唐广西马王风电场、河南燕山风电场等风电主控改造项目。

3. 报告期内，公司轨道交通自动化产业累计订货 29,121 万元，营业收入 29,950 万元。

国家大力发展干线铁路、城际铁路、市域（郊）铁路、城市轨道交通规划建设，进一步扩展运营线路里程。近年来，城市轨道交通建设较多城市开始转向轻轨、单轨、现代有轨电车、磁悬浮等其他制式，城市轨道交通发展更加多样化。公司主要从事铁路和城市轨道交通两个领域的铁路牵引综合自动化、电力综合自动化、铁路接触网 RTU、电力 RTU、辅助监控、地铁综合监控系统、电力监控系统、能源回馈系统、交流微机保护装置等的设备生产和集成总包服务业务。

报告期内公司铁路市场签订的项目主要有：福厦高铁、郑济高铁濮阳至省界段、郑济高铁山东段、汉巴南铁路巴南段牵引综合自动化系统，大秦线下沙沟等牵引综合自改造，上海铁路局陇海线、沪宁线、宁杭高铁接触网远动隔离开关改造等。

报告期内公司城市轨道交通市场签订的项目主要有：武汉市轨道交通 19 号线工程，北京地铁 2 号线项目，苏州市轨道交通 6 号线项目，沈阳地铁 2 号线南延线工程，深圳市轨道交通 13 号线等。

4. 报告期内，公司信息与安全技术产业累计订货 71,349 万元，营业收入 60,012 万元。

在信息化领域，公司大力发展网络安全服务，围绕网络安全等级保护测评、电力监控系统安全防护评估、商用密码应用安全性测评等开展业务，提供网络安全技术支撑和保障服务。加快开展平台建设，形成“平台+应用”业务模式。数字能源业务重点围绕新能源发电场景开展自主可控示范推广，自主可控新能源集控产品完成示范项目建设并通过验收。数字安全业务完成新能源内生

安全防护体系示范项目建设与验收。报告期内，公司签订并实施广西区域、四川区域新能源远程集中监视诊断平台项目等。

在信息安防领域，公司在发电厂可视化智能安防管理系统、智能道路交通、楼宇 5A 智能化等领域进行探索，报告期内中标及实施成功签订乌江公司项目、四川项目、福建项目、扬子江数字基地智慧园区项目等，首次中标华能集团澜沧江智能巡检项目，南网超高压公司智能巡检项目等。

5. 报告期内，公司电力电子产业累计订货 27,753 万元，营业收入 17,721 万元。

节能类产品领域，公司主要产品为高压变频器、轨道交通再生制动能量回馈等。报告期内，公司积极进行热网项目及火电风机、轨道交通、水泵变频改造，中标及实施内蒙古不连沟煤矸石热电厂变频改造项目、可门变频器升级改造项目、石家庄菲斯特高压变频器项目等。

电能质量治理类产品领域，公司主要产品为：高压静止无功发生器等，主要应用于新能源场站接入，实现新能源场站的无功调节与电压支撑。报告期内，公司中标及实施新疆、乌鲁木齐等地 SVG 项目。

能源转换类产品领域，公司主要产品为：储能双向变流器等，主要定位于火电厂一次调频、新能源的调频、新能源消纳、用户侧峰谷套利等，行业处于发展期。报告期内，公司中标及实施朔州、江西等地多个项目，其中飞轮储能-火电联合调频工程在宁夏灵武成功投运。

6. 报告期内，公司生产制造中心累计订货 46,038 万元，营业收入 32,999 万元。

在开关柜业务领域，公司主要产品包括高压、低压开关柜和配电箱等，报告期内，公司中标蜂巢能源动力锂离子电池项目高低压柜设备采购工程、广东华电清远华侨工业园项目天然气分布式能源站等。

在直流业务领域，公司有十多年的生产制造及研发经验，市场份额较稳定，主要产品为直流电源屏、交流电源屏等。报告期内，中标及实施菲律宾、金沙江上游巴塘等地的设备采购等。

7. 报告期内，公司系统集成中心累计订货 272,028 万元，营业收入 108,884 万元。

公司主要从事风力发电 EPC 总承包、光伏发电 EPC 总承包、升压站 EPC 总承包以及综合能源总承包业务，类型涵盖了大型地面光伏电站、山地光伏电站、渔光互补光伏电站、陆上风电、新能源、分布式能源、微电网、智慧能源、多能互补、增量配电、环保工程（废水、废气处理）、海外电力工程等。报告期内，公司中标及实施重庆、河南、广东等地多个新能源项目。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用