

证券代码：688777

证券简称：中控技术

## 浙江中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-10-31

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	<p><b>1、10月31日</b></p> <p>第一场：电话会议 中信建投、建信基金 共5人</p> <p>第二场：电话会议 国信证券、景顺长城基金 共8人</p> <p><b>2、11月1日</b></p> <p>第一场：电话会议 华泰证券、易方达基金 共13人</p> <p>第二场：券商策略会 美银证券、Averest Capital、Comgest、DNCA Finance、Fact Capital、Ishana Capital、LMR Partner、摩根士丹利、三井住友资管 共12人</p> <p>第三场：电话会议 中金公司、Pinpoint、南方基金、高毅资产、新华资管、泰康资管、朱雀基金、大成基金、华夏基金、富国基金、泓德基金、鹏华基</p>

金、建信基金、APS、安本投资、WT、Marshall Wace 共 19 人

**3、11月3日**

第一场：电话会议

长江证券、嘉实基金 共 3 人

**4、11月4日**

第一场：电话会议

花旗银行 共 1 人

**5、11月7日**

第一场：电话会议

长江证券、国联安基金 共 5 人

第二场：电话会议

信达证券、富国基金 共 3 人

**6、11月8日**

第一场：电话会议

华泰证券、汇添富基金 共 13 人

**7、11月10日**

第一场：电话会议

国盛证券、银河基金 共 4 人

第二场：现场调研

Jefferies、Capital Research Global Investors Fund、Point 72、Mirae Asset、Artisan Partners、Blackrock、Fullerton Fund、Morgan Stanley、Schroders、Aberdeen Standard、LMR Partners、Goldman

Sachs、Nikko Asset Management、Neuberger Berman、Tairen Capital、Sumitomo Mitsui DS Asset Management、3W Fund Management、Angle Point 共 18 人

**8、11月14日**

第一场：电话会议

中信证券、Wellington 共 2 人

**9、11月15日**

第一场：电话会议

华西证券、招商基金 共 3 人

第二场：电话会议

汇丰前海证券、BlackRock、CitigroupEurizon Capital、Fullgoal Fund、Green Court Capital Management、Invesco、JPMorgan Chase、PAG、Pinpoint、RWC Partners、Springs Capital、Torq Capital、TT International Investment Management、Yuanta、Yude Capital 共 19 人

**10、11月17日**

第一场：券商策略会

兴业证券、合正普惠、混沌投资、华泰证券、厚伟投资、银峰投资、观富资产、瀚川投资、Aspoon、稷定资产、易米基金、西藏东财、WT Asset、国信证券、鑫巢资本、磐耀资产、泉果基金、兴业证券、勤辰私募、常春藤资产、Barings、彤源投资、建信养老、招银理财、东北证券、富荣基金、华泰资管、财通资管、东方证券、西部证券、新华人寿、东海证券、东海资管、广银理财、中庚基金、华金证券、财通证券、汇安基金、工银理财、兆石投资、兴证资管、光大自营、兴银理财、国君资管、国泰财险、建

信理财、世诚投资、中航信托、懿德财富、聆泽投资、光大理财、元泓投资、弘尚资产、泽源资产、江信基金、石锋资产、博道基金、明亚基金、汇华理财、和谐汇一、D. E. Shaw Asia、橡果资产、申万宏源证券、马可孛罗至真资产、中银资管、长城基金、华宝基金、国联安基金、诺德基金、嘉实基金、鹏华基金、博时基金、天弘基金、兴证基金、金鹰基金、西部利得基金、交银康联、工银安盛、太平资产、民生加银基金、国金基金、国投瑞银基金、富国基金、元大证券、APS、信诚人寿、望正资产、群益证券、中邮人寿、住友德思 共 114 人

**11、11月24日**

第一场：现场调研  
敦和资产 共 3 人

**12、11月25日**

第一场：电话会议  
高毅资产 共 1 人

**13、11月28日**

第一场：电话会议  
开源证券、融通基金 共 6 人

第二场：电话会议  
J.P.Morgan 共 3 人

**14、11月29日**

第一场：电话会议  
国盛证券、鹏扬基金 共 2 人

**第二场：现场调研**

国金证券、杭州中众私募、杭州金投资产、墨锋投资、中大君悦、和谐汇、财通自营、金鹰基金、泉果基金、光证资管、望岳投资、东方红、明河投资、浙商资管、建信资管、西部证券自营、瓴仁投资、勤辰投资、兴华基金、国联安基金、华富基金、兴证资管、西部自营、淡水泉、友邦保险、源乐晟、泰达宏利、百年保险、国投瑞银、悟空投资 共 31 人

**15、11 月 30 日**

**第一场：电话会议**

申万宏源证券、嘉实基金、大成基金、杭银理财、摩根士丹利华鑫基金、光大保德信基金、招商基金、渤海人寿、长城基金、财通基金、广发资管 共 20 人

**16、12 月 1 日**

**第一场：电话会议**

东方证券、Pinpoint、东方香港、朱雀基金、和谐汇一、浙商资管、建投资管、建信理财、聚鸣投资、华泰证券、银华基金、TT international、太保资产、国泰君安资管、摩根士丹利华鑫基金、大连道合、博时基金、双安资产、兴华基金、百济投资、兴银理财、PX Capital、中邮人寿、博研资本、天合资产、诺德基金、招银理财、铭深资产、太平资产、中山证券、细水投资、伟星资产 共 36 人

**17、12 月 6 日**

**第一场：电话会议**

中信证券、DNCA Finance 共 2 人

**18、12 月 7 日**

第一场：电话会议

长江证券、中欧基金 共 3 人

**19、12月8日**

第一场：券商策略会

海通证券、毕盛投资、FTLife Insurance、Green Court Capital、Power Pacific、Schroders、百嘉基金、百年保险、保德信投资信托、淡水泉、东方证券、东证融汇、敦和资产、峰岚资产、格林基金、光大自营、国金证券资管、国融基金、国泰基金、国泰君安证券、国泰人寿保险、国泰投信、鸿商产业控股、华能贵诚信托、建信保险、鹏华基金、泊通投资、朴拓投资、瑞达基金、润晖投资、复胜资产、汇利资产、聆泽投资、留仁资产、明河投资、彤源投资、中域投资、申港证券、泰旻资产、西部利得基金、新光投信、信达澳亚基金、兴合基金、兴银基金、兴证全球基金、煜德投资、元大投信、九章资产、中金公司、中国人保资产、中荷人寿保险、中欧基金、中信建投证券、中邮保险 共 61 人

**20、12月9日**

第一场：电话会议

华福证券、上投摩根基金 共 3 人

第二场：券商策略会

国信证券、鹏扬基金、诺德基金、中邮人寿、遵道资产、宝盈基金、西藏东财基金、国泰君安自营、中庚基金、东方自营、长江养老、兴证全球基金、海南果实私募、天弘基金、中华联合财产保险、明河投资、国华人寿保险、华安财保、Barings、华西基金、信诚人寿、农银理财、中融基金、东吴基金、鹏华基金、华泰资管、彤源投资、明远投资、国投瑞银基金、中信建投证券、国联安基金 共 32 人

**21、12月12日**

第一场：电话会议

中金公司、GIC 共2人

第二场：电话会议

麦格理证券、Pinebridge 共2人

**22、12月14日**

第一场：电话会议

中信建投、守正基金 共3人

第二场：电话会议

中金公司、APS、Trowe、Dymon、润晖、淡水泉、Schroders、Blackrock、ChinaAlpha、广发基金 共9人

**23、12月16日**

第一场：电话会议

摩根士丹利 共1人

**24、12月23日**

第一场：电话会议

华西证券、博道基金 共6人

**25、12月29日**

第一场：券商策略会

上海国际信托、保德信证券、太平资产、丹羿投资、光大证券、富兰克林邓普顿、嘉实基金、万丰友方、淡水泉投资、农银汇理、金犇投资、源乐晟（北京）、中金资管、国泰君安资管、元大证

	<p>券投资信托、中邮保险、龙远投资、西部利得基金、富安达、中邮保险、国投瑞银、招银理财、望正投资、彤源投资、煜德投资、上海汐泰投资、和谐汇一、北信瑞丰、拾贝投资、平安大华、风和投资、信达澳亚、兴银理财、前海联合、广银理财、国泰君安资管、海富通、东方证券自营、方正自营、煜德投资、新华养老、长江养老、新华资产、高盛资产管理、长信基金、新华基金</p> <p>共 46 人</p> <p>第二场：电话会议</p> <p>国信证券、GAAM 浩成资产 共 2 人</p>
<b>时间</b>	2022 年 10 月 31 日-12 月 29 日
<b>地点</b>	<p>线上：电话会议</p> <p>线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室</p>
<b>上市公司接待人员姓名</b>	<p>副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生；</p> <p>证券部总裁：朱珠；</p> <p>高级证券事务经理：王帆。</p>
<b>投资者关系活动主要内容介绍</b>	<p><b>问答环节：</b></p> <p><b>1、针对公司近期的一些海外投资和战略合作，公司的决策背景和未来规划如何？公司未来在产品线上有什么布局计划？</b></p> <p>答：2022 年 10 月 20 日，中控技术完成对 Wood 中国 20%的股权收购。Wood 中国是国际工程咨询公司 Wood 在中国的业务执行平台，专注于石油天然气、炼油、石化、化工、煤化工、新材料、矿业、生命科学及环境等领域，提供涵盖工程咨询、项目管理、工程设计、项目交付、试车、资产优化、供应链管理及数字化等覆盖资产全生命周期的一站式国际化工程服务解决方案。参股 Wood 中国主要是为了发展公司的 5T 融合技术，从而形成中控的第三成长曲线。公司认为在未来单一技术无法充分满足客户需求，因而致力于发展 5T 融合技术以引领全行业的发展。公司希</p>



望通过对 Wood 中国的参股，实现双方战略层面的合作，从而提升公司在工程设计、工程管理和咨询方面的能力。

在产品线布局方面，公司计划对现有仪器仪表产品进行高端化布局，将通过引进外部人才、技术等方式实现高端产品的自主研发，并通过并购等途径拓展公司在阀门、分析仪等高端产品谱系；针对其他中低端产品，公司将通过合作建立生态圈的方式进行拓展。此外，公司会继续深耕工业软件细分领域的布局，通过投资并购等方式，以基于自身智能制造平台来进一步丰富公司的产品线。

## **2、2022 年前三季度公司收入增速较快的原因？**

答：公司收入增速较快主要有以下三点原因：①近年来公司围绕向解决方案服务商转型升级的战略目标，重点布局工业软件和智能制造整体解决方案业务，均取得了较快的进展；②公司产品技术能力的提升，市场份额不断扩大，其中核心产品 DCS 在国内的市占率实现较大幅度上升，2021 年达到 33.8%；③受益于下游流程行业用户对自动化、数字化需求的持续增长，公司业务稳定快速发展。

## **3、公司工业软件业务的现状如何？**

答：公司现有的工业软件产品已形成六大类体系超 200 个工业 APP 应用开发，核心产品包括先进控制和过程优化软件（APC）、数字孪生软件（OTS）和制造执行系统（MES）等，市场占有率排名居于前列。此外，公司打造的智能制造整体解决方案会根据客户不同的需求，搭配不同功能的产品以及不同的软件，形成更加多样、灵活的组合，这也是公司的优势所在。

**4、新能源、医药等行业与公司传统优势的石化、化工行业的工业属性存在差异，公司如何做到行业的迁移与适配？**

答：公司十几年前就已实现流程行业全行业覆盖发展，如电力、医药、冶金、建材等，而且在这些行业中均有标杆项目业绩，相对于其他流程行业，公司在石化、化工领域能力相对更强，市场占有率更高。

事实上，公司产品在流程工业中具有较强的适用性，产品的可复用程度较高，而流程工业中不同行业的特性、底层逻辑往往是相似的，因此公司在流程工业可实现较好的跨行业迁移与适配。此外，公司还积极引入冶金、医药等行业的专家团队，打造并完善公司行业解决方案体系，也能够帮助公司在非传统优势行业中实现较快且高质量的发展。

#### **5、公司在实现发展目标的过程中，战略路径、发展思路是怎样的？**

答：针对流程工业高质量发展需求，中控技术抢抓新一轮科技革命和产业变革的战略机遇期，积极打造以“1种商业模式+3大产品平台+5T技术”为核心构成的“135客户价值创新模式”

“1种商业模式”，即5S自动化管家店及S2B平台的线上线下服务新模式，通过建立覆盖全国六大区的总店及150家地方区域5S店，公司实现了以更加灵活高效的资源调配与协作机制，公司S2B平台主要发展代采业务和联储联储两大类业务，目前正处在快速发展的阶段，2021年营收同比增长达206.71%；随着平台的建设不断优化，产品品类、运营能力以及产品的交付能力不断提升，预计2022年S2B平台的业务量也有望实现快速增长。

“3大产品平台”，即以新一代全流程智能运行管理与控制系统（i-OMC）、工厂操作系统+工业APP技术架构、流程工业过程模拟与设计平台（iAPEX）三大产品平台全方位、多维度助力流程企业从生产过程自动化到企业运营自动化的演进。

“5T技术”，即通过融合AT（自动化技术）、IT（信息技术）、PT（工艺技术）、OT（运营技术）、ET（装备技术）五大技术

领域来解决企业面临的安全、质量、成本、效益、低碳等问题，支撑流程工业重大行业需求及定义和重塑新的业务场景。

**6、工业软件种类非常多，对比其他竞争对手，公司的发展前景如何？**

答：公司目前拥有三大产品平台：新一代全流程智能运行管理与控制系统（i-OMC）、工厂操作系统+工业 APP 技术架构、流程工业过程模拟与设计平台（iAPEX），其发展均与工业软件密切相关。其中，公司于 2022 年 7 月发布了新一代全流程智能运行管理与控制系统（i-OMC），相较于传统的 DCS 实现了运营管理与控制系统的深度融合，致力于推动流程工业从自动化到智能自主化运行的革新；工厂操作系统+工业 APP 技术架构，其涵盖的工业软件谱系广，可分为生产管控、供应链管理等多个系列，客户需求旺盛，有望带动公司工业软件业务收入的增长；公司于 2022 年 11 月发布的 iAPEX 平台，其对标的是某国际知名厂商的流程模拟软件，这也将进一步提升公司的软件能力。

**7、在和大客户有了第一个项目的合作基础后，后续再承接其新产线、新工厂的项目时，难度是否会更小？**

答：公司所处的流程工业行业具有较高的行业门槛，流程工业企业的生产环境通常存在高温、高压、易燃、易爆等特点，客户企业希望提供控制系统等产品的厂商能够证明自己有足够的技术能力和实施、服务能力，因此行业标杆项目非常重要。中控技术已经深耕流程行业近 30 年，积累了足够多的标杆项目以及技术经验，过往的服务案例获得了客户的高度认可和信赖，这些都将是有助于公司在客户的新项目中继续提供服务，保持长期稳定的合作关系。

接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严

	格按照《投资者关系制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。
附件清单	无
日期	2022年10月31日-12月29日